

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.ОД.5 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ

Направление подготовки:

38.04.02 *Менеджмент*

Направленность (профиль): *Менеджмент организации*

Трудоемкость: 2 з.е

Промежуточная аттестация: зачет

Авторы: А.П. Балашов, д-р. экон. наук, профессор

В.И. Чистякова, канд. экон. наук, доцент

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основной целью изучения дисциплины является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков по реструктуризации предприятий.

Задачи дисциплины:

- в области организационно-управленческой деятельности:
 - раскрыть сущность реструктуризации;
 - изучить правовые основы реструктуризации предприятий;
 - изучить формы и методы реструктуризации активов, пассивов и управления производством;
 - изучить российский и зарубежный опыт реструктуризации;
 - научить студентов составлять программы реструктуризации предприятий;
- в области аналитической деятельности:
 - изучение методов анализа системы управления и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений;
 - анализ существующих организационных структур, форм и методов организации управления;
 - разработка и обоснование предложений по их совершенствованию;
- в области научно-исследовательской деятельности:
 - выявление и формулирование актуальных научных проблем;
 - разработка программ научных исследований и разработок, организация их выполнения;
 - разработка методов и инструментов проведения исследований и анализа их результатов;
 - разработка организационно-управленческих моделей процессов, явлений и объектов, оценка и интерпретация результатов;
 - поиск, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования;
 - подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;
- в области педагогической деятельности:
 - преподавание управленческих дисциплин;
 - разработка образовательных программ и учебно-методических материалов.

МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Дисциплина «Теоретические основы реструктуризации» включена в вариативную часть обязательных дисциплин учебного плана направления 38.04.02 *Менеджмент*.

Изучение дисциплины базируется на знаниях и умениях, полученных при изучении дисциплины: «Теория организации и организационное поведение», «Теория и практика принятия ор-

ганизационно-управленческих решений», «Современные проблемы менеджмента» и содержательно дополняет дисциплину вариативной части «Управление организацией».

Освоение дисциплины необходимо для изучения следующих дисциплин: «Управление корпоративными стратегиями», «Оценка стоимости бизнеса (продвинутый курс)», «Технология реинжиниринга бизнес-процессов».

ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине – знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения программы магистратуры – направлены на формирование следующих компетенций:

ОК-2: готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения;

ОПК-2: готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

ПК-4: способностью использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения.

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИН

Тема 1. Реструктуризация предприятий: сущность, содержание, стратегии и формы

Сущность и соотношение понятий: реструктуризация, реформирование, реорганизация. Содержание, методы и средства реструктуризации. Цели и стратегии реструктуризации.

Текущая (оперативная) и стратегическая реструктуризация. Основные задачи оперативной реструктуризации. Стратегическая реструктуризация компании: сущность, содержание, концепция, программа, эффективность.

Основные этапы реструктуризации: организационно – управленческая реструктуризация, реорганизация деятельности и основных фондов, финансовая реструктуризация, инвестиции в новое оборудование, инвестиции в трудовые ресурсы.

Роль реструктуризации в обеспечении конкурентоспособности предприятия в перспективе.

Тема 2. Законодательная и методологическая база реструктуризации

Необходимость государственного регулирования процессов реструктуризации. Государственная концепция реформирования предприятий: сущность, формы и методы государственной поддержки.

Нормативно – правовая база осуществления реструктуризации: ГК РФ, Закон «О несостоятельности (банкротстве)», постановления Правительства, региональные нормативные документы.

Типовая программа реформы предприятий. Основные направления реформирования предприятий. Методическая база реструктуризации.

Тема 3. Увеличение стоимости компании в процессе реорганизации

Проекты реорганизации по расширению бизнеса: цель, формы, содержание, порядок проведения.

Интеграционные формы управления: холдинг, финансово - промышленная группа.

Проекты реорганизации по сокращению бизнеса: цель, формы разделения организаций, их сущность и содержание, порядок проведения.

Оценка проектов реорганизации предприятий: критерии эффективности, последовательность расчёта прироста стоимости компании, синергетический эффект.

*Тема 4. Денежный поток как инструмент управления
стоимостью организации в процессах реструктуризации*

Необходимость оценки стоимости компании. Методы оценки стоимости предприятия (бизнеса). Понятие и расчет денежного потока. Модель дисконтированного денежного потока. Расчет ставки дисконта. Расчет стоимости предприятия.

Управление денежным потоком. Создание стоимости компании. Применение внутренней стратегии создания стоимости компании. Выбор наиболее эффективного варианта реструктуризации.

Варианты стратегий реструктуризации предприятий в условиях кризисной ситуации.

Тема 5. Реструктуризация активов и уставного капитала предприятия

Анализ структуры и эффективности использования активов. Варианты реструктуризации активов.

Реструктуризация производства: свертывание убыточных производств, технологическое совершенствование производства убыточной продукции, пользующейся повышенным спросом, расширение производства рентабельной продукции, освоение новых видов продукции.

Реструктуризация уставного капитала: анализ структуры и основных элементов, возможные варианты реструктуризации.

Тема 6. Реорганизация организационной структуры управления

Организационная структура управления. Функция в организационной системе. Подходы к определению функций. Классификация функций управления. Классификация структур управления. Виды структур современных предприятий.

Организационно-управленческий анализ: этапы и их содержание. Проектирование структур управления. Регламентация организационной структуры.

Тема 7. Реструктуризация предприятий на основе выделения центров финансовой ответственности (ЦФО)

Реструктуризация предприятия на основе выделения центров финансовой ответственности: сущность, принципы, этапы.

Преобразование структуры управления. Схема движения денежных средств.

Методическое обеспечение для выделения ЦФО: положение о подразделениях – центрах ответственности (бизнес-единицах), порядок взаимных расчетов, положение о расчетно-финансовом центре, методика расчета арендной платы, преysкурant трансфертных цен.

Планирование, экономические нормативы.

Бюджетирование бизнес-единиц: элементы системы, система бюджетов, объекты и субъекты управления, схема финансового оборота предприятия, система управления бюджетом.

Тема 8. Реструктуризация (реинжиниринг) бизнеса

Сущность реинжиниринга бизнеса. Совершенствование и реинжиниринг бизнеса. Особенности проекта реинжиниринга. Принципы перепроектирования бизнес-процессов.

Условия успешного реинжиниринга. Факторы риска. Типичные ошибки при проведении реинжиниринга.

Отечественный опыт реструктуризации бизнеса.

Тема 9. Инвестиционная и финансовая реструктуризация

Цель и сущность финансовой и инвестиционной реструктуризации. Задачи разработки финансовой политики.

Направления финансовой реструктуризации. Мероприятия по реструктуризации финансов. Организация системы финансового планирования.

Разработка инвестиционной политики предприятия. Показатели инвестиционной привлекательности. Оценка риска. Управление финансовыми рисками в целях роста стоимости компании. Разработка инвестиционной стратегии в условиях ограниченных финансовых ресурсов.

Тема 10. Реструктуризация кредиторской задолженности

Реструктуризация кредиторской задолженности: сущность, структура. Текущая и просроченная задолженность.

Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды: условия, порядок проведения.

Методы реструктуризации долговых обязательств: отсрочка, рассрочка, списание, реоформление в заём, обмен, конвертация, зачет встречных требований.

Погашение задолженности за счет отчуждения имущества.

Тема 11. Реструктуризация предприятия в процедурах несостоятельности

Нормативно-правовая база для проведения реструктуризации предприятий: Гражданский кодекс РФ, Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)», постановления Правительства РФ.

Реструктуризация предприятия на основе замещения активов должника.

Продажа бизнеса должника. Практика реструктуризации предприятий в процедурах несостоятельности.

Тема 12. Разработка программы реструктуризации предприятия

Цель, содержание и структура программы. Анализ финансово-экономического состояния предприятия. Анализ товарных рынков и конъюнктуры продукции.

Реструктуризация активов, пассивов, системы управления, производства. Календарный план мероприятий.

Финансовый план. Оценка рисков. Эффективность программы. Контроль за выполнением программы.