

## АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.ДВ.5.2 ТЕХНОЛОГИЯ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ В ЭКОНОМИЧЕСКИХ СУБЪЕКТАХ

### **Направление подготовки:**

38.04.01 Экономика (Направленность (профиль): Бухгалтерский учет, анализ и аудит)

**Трудоемкость:** 3 за

**Промежуточная аттестация:** зачет

**Авторы:** В.В. Титов, д-р экон. наук, профессор;

О.В. Усачева, канд. экон. наук, доцент.

### **ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Цель изучения дисциплины* – приобретение совокупности современных знаний, умений и навыков по методологии и организации бюджетирования как важной подсистемы управления организации, ориентированной на планирование будущих финансовых показателей, денежных потоков, потребности в финансовых средствах, направленной на повышение эффективности деятельности организации.

Достижение цели обучения обусловлено решением следующих **задач**:

– формирование знаний и комплексного представления о производственной, финансовой и инвестиционной деятельности, направленных на создание целостной картины результатов работы организации и ее подразделений;

– поддержание и развитие ранее приобретённых навыков и умений сбора и анализа необходимой информации, как базы для составления многовариантных бюджетов;

– развитие профессионально значимых умений и опыта в подготовке заданий и разработке регламента бюджетирования, а также предложений по внедрению системы бюджетирования в экономических субъектах;

– развитие у обучающихся умений и опыта осуществления самостоятельной работы по представлению разработки бюджета как перевода целей на язык количественных показателей;

– овладение методами учета и планирования затрат, навыками бюджетного управления, как технологии управления экономическим субъектом, обеспечивающей достижение его стратегических целей на основе сбалансированных финансовых показателей.

Освоение дисциплины способствует подготовке выпускника к решению следующих задач в области профессиональной *аналитической* деятельности:

– поиск, анализ и оценка источников информации для проведения экономических расчетов;

– прогнозирование динамики основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, регион и экономики в целом.

### **МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Дисциплина относится к *вариативной* части профессионального цикла учебного плана, является дисциплиной по выбору.

Изучение дисциплины базируется на знаниях и умениях, полученных при изучении дисциплин: «Бухгалтерский финансовый учет», «Бухгалтерский управленческий учет», «Моделирование как основа экономических исследований».

Освоение дисциплины необходимо как предшествующее при изучении следующих дисциплин: «Аудит», «Налоговое планирование», «Экономическая диагностика в субъектах хозяйствования».

## **ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫЕ С РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ООП**

Планируемые результаты обучения по дисциплине – знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения программы магистратуры – направлены на формирование следующих компетенций:

ОК-3: готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала;

ПК-9: способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов;

ПК-10: способностью составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом.

### **СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

#### *Тема 1. Основы бюджетирования*

Бюджет компании. Бюджетное планирование. Бюджетное управление. Финансовая структура.

Бюджет – финансовое выражение целей, стратегий и намеченных мероприятий.

Бюджетное планирование – планирование будущих финансовых показателей, денежных потоков, потребности в финансовых средствах, базирующееся на модели функционирования компании.

Бюджетное управление как метод (технология) управления компанией, обеспечивающий достижение ее стратегических целей на основе сбалансированных финансовых показателей.

Финансовая структура: определяются центры финансовой ответственности (ЦФО), виды бюджетов, которые будут использоваться, и порядок их формирования, состав системы бюджетов и группы включаемых в них показателей.

#### *Тема 2. Предпосылки организации бюджетирования*

Метод планирования использования ресурсов организации с точки зрения рыночных возможностей.

Регулярное и систематическое средство деятельности организации по прогнозированию ее финансово-экономического и производственного функционирования.

Средство контроля деятельности подразделений организации.

Средство мотивации персонала организации для достижения запланированной производительности.

Средство разрешения конфликтов между подразделениями организации.

#### *Тема 3. Технология планирования основного бюджета*

Содержание бюджетирования. Цели составления основного бюджета. Основные виды бюджетов.

Процесс бюджетирования – подготовка основного (операционного), финансового и инвестиционного бюджетов.

Бюджет потока денежных средств.

#### *Тема 4. Модели бюджетирования*

Комплексная модель бюджетирования функциональных бюджетов, оценка входов-выходов основных процессов предприятия. Индивидуальная модель комплексного бюджетирования построения процессной модели деятельности компании. Универсальная бюджетная модель. Бюджетирование отдельных областей хозяйственной деятельности. Модель бюджетирования финансовых потоков – бюджет движения денежных средств, – управление

платежеспособностью (ликвидностью) предприятия. Модель бюджетирования товарно-материальных потоков (управление рентабельностью), результирующий бюджет данной модели – бюджет основной деятельности.

*Тема 5. Системное согласование финансово-экономических показателей бюджетов*

Формирование системы сбалансированных финансово-экономических показателей бюджетов относительно стратегических целей деятельности организации. Предварительный прогнозный бюджет деятельности предприятия. Выявление рассогласования показателей предварительного бюджета с ключевыми стратегическими показателями. Разработка плана нововведений, новаций по устранению рассогласования показателей. Корректировка бюджетов предприятия на основе плана повышения эффективности производства.

*Тема 6. Организация бюджетирования в компании*

Организация структуры бюджетирования: как инструмент планирования, как метод управления. Организация процесса бюджетирования. Процесс бюджетирования «сверху вниз» и «снизу вверх». Факторы успеха бюджетирования как технологии управления. Активное участие высшего руководства компании, вовлеченность всех менеджеров компании, выделение областей ответственности отдельных служб и подразделений, обеспеченность информацией, согласованные правила оценки деятельности подразделений. Организация процедур текущего контроля за исполнением бюджета компании.