

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.ОД.8 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направление подготовки:

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль): Проектное управление в сфере государственного и муниципального управления

Трудоемкость: 7 з.е

Промежуточная аттестация: зачет, экзамен

Автор: В.И. Чистякова, канд. экон. наук, доцент

ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основной целью изучения дисциплины является получение студентами знаний, умений и практических навыков по антикризисному управлению организациями.

Исходя из цели, в процессе изучения дисциплины решаются следующие задачи:

- в области организационно-управленческого вида профессиональной деятельности:
 - рассмотреть сущность и закономерности возникновения кризисов в социально-экономических системах (организациях);
 - в области административно-технологического вида профессиональной деятельности:
 - показать общие и индивидуальные причины возникновения кризисных ситуаций на предприятиях;
 - раскрыть сущность антикризисного управления и его составные подсистемы;
 - показать роль государства в предупреждении и преодолении кризисных явлений в организациях;
 - изучить содержание диагностики и порядок ее проведения организаций;
 - в области консультационной и информационно-аналитической деятельности:
 - сформулировать у обучающихся знания, необходимые для разработки и реализации стратегии и плана финансового оздоровления предприятия;
 - в области проектной деятельности:
 - изучить процедуры банкротства: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство;
 - дать основы законодательства о несостоятельности (банкротстве).

МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Антикризисное управление» включена в вариативную часть профессионального цикла учебного плана подготовки магистров направления 38.04.04 *Государственное и муниципальное управление*.

Содержание дисциплины основано на преемственности и взаимосвязи с такими дисциплинами, как «Теория и механизмы современного государственного управления», «Управление экономикой региона», «Современные технологии прогнозирования социально-экономического развития территорий». Данная дисциплина углубляет профессиональную подготовку магистров применительно к специфическим условиям функционирования российских организаций.

ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине – знания, умения, навыки и (или) опыт деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций и обеспечивающие достижение планируемых результатов освоения программы магистратуры – направлены на формирование следующих компетенций:

ПК-2 - владением организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях

ПК-4 - владением способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Кризисы в социально-экономическом развитии организации

Сущность, причины возникновения и последствия кризиса. Типология кризисов. Внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение и распознавание кризисов. Симптомы и причины кризисного развития.

Неплатежеспособность, как форма проявления финансового кризиса.

Проблемно-ориентированная лекция. Основная проблема – сущность, причины возникновения и последствия кризиса; типология кризисов, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации, возникновение и распознавание кризисов, симптомы и причины кризисного развития; неплатежеспособность, как форма проявления финансового кризиса.

Тема 2. Сущность и содержание антикризисного управления

Сущность и особенности антикризисного управления. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Формирование антикризисной команды. Эффективность антикризисного управления.

Лекция-дискуссия. Дискуссионные вопросы: сущность и особенности антикризисного управления, возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления; формирование антикризисной команды; эффективность антикризисного управления.

Тема 3. Государственное регулирование кризисных ситуаций

Роль государства в антикризисном управлении. Государственное регулирование кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность; финансовое регулирование; производство; перераспределение доходов.

Уполномоченный орган. Регулирующий орган. Кадровое обеспечение антикризисного управления.

Проблемно-ориентированная лекция. Основная проблема – роль государства в антикризисном управлении, государственное регулирование кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность; финансовое регулирование; производство; перераспределение доходов.

Дискуссионные вопросы – уполномоченный орган, регулирующий орган, кадровое обеспечение антикризисного управления.

Тема 4. Диагностика экономического состояния неплатежеспособного предприятия

Понятия: диагноз; диагностика; процесс диагностики; цель и задачи диагностики. Требования к диагностированию.

Этапы и методы диагностики кризиса. Информация в диагностике. Виды анализа неплатежеспособного предприятия.

Показатели, характеризующие возможности предприятия нейтрализовать угрозу банкротства за счет внутреннего потенциала.

Проблемно-ориентированная лекция. Основная проблема – диагноз; диагностика; процесс диагностики; цель и задачи диагностики; требования к диагностированию; этапы и методы диагностики кризиса; информация в диагностике; виды анализа неплатежеспособного предприятия; показатели, характеризующие возможности предприятия нейтрализовать угрозу банкротства за счет внутреннего потенциала.

Тема 5. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса

Роль стратегии в антикризисном управлении. Анализ внешних факторов. Анализ состояния предприятия. Пересмотр миссии и системы целей предприятия.

Разработка продуктово-маркетинговой стратегии. Продуктовый профиль. Базовые конкурентные стратегии: стратегия лидерства по издержкам; стратегия дифференциации; стратегия фокусированного лидерства по издержкам (ценам); стратегия фокусированной дифференциации.

Реализация антикризисной стратегии.

Тема 6. Особенности разработки плана финансового оздоровления

Выбор вариантов финансового оздоровления предприятия. Преодоление финансовых трудностей при ранней и острой стадии банкротства. Приспособление предприятия к инфляции, к спаду производства.

Финансовое оздоровление предприятия при острой стадии банкротства.

Прогнозирование сценариев развития внутренней и внешней среды предприятия.

Особенности плана финансового оздоровления предприятия. Порядок разработки плана финансового оздоровления. Мероприятия по восстановлению платежеспособности и поддержки хозяйственной деятельности.

Тема 7. Общая характеристика Закона РФ «О несостоятельности (банкротстве)»

Понятия: должник; несостоятельность; банкротство; кредиторы; денежные обязательства; обязательные платежи.

Признаки банкротства. Право на обращение в арбитражный суд.

Арбитражный управляющий: права, обязанности, ответственность, вознаграждение.

Тема 8. Финансовое оздоровление и банкротство предприятий

Меры по предупреждению банкротства. Санация.

Судебные процедуры, применяемые в деле о банкротстве: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, мировое соглашение, конкурсное производство.

Цели наблюдения: обеспечение сохранности имущества должника, анализ финансового состояния должника, установление размера требований кредиторов, созыв первого собрания кредиторов.

Сущность процедуры финансового оздоровления и основания ее введения. График погашения задолженности. Формы обеспечения обязательств должника.

Цель внешнего управления. План внешнего управления: сроки разработки и процедура утверждения. Мораторий на удовлетворение требований кредиторов.

Мировое соглашение: форма и содержание; условия утверждения арбитражным судом; недействительность; расторжение; последствия неисполнения.

Признание должника банкротом и введение конкурсного производства. Конкурсный управляющий и его полномочия. Конкурсная масса. Расчеты с кредиторами.